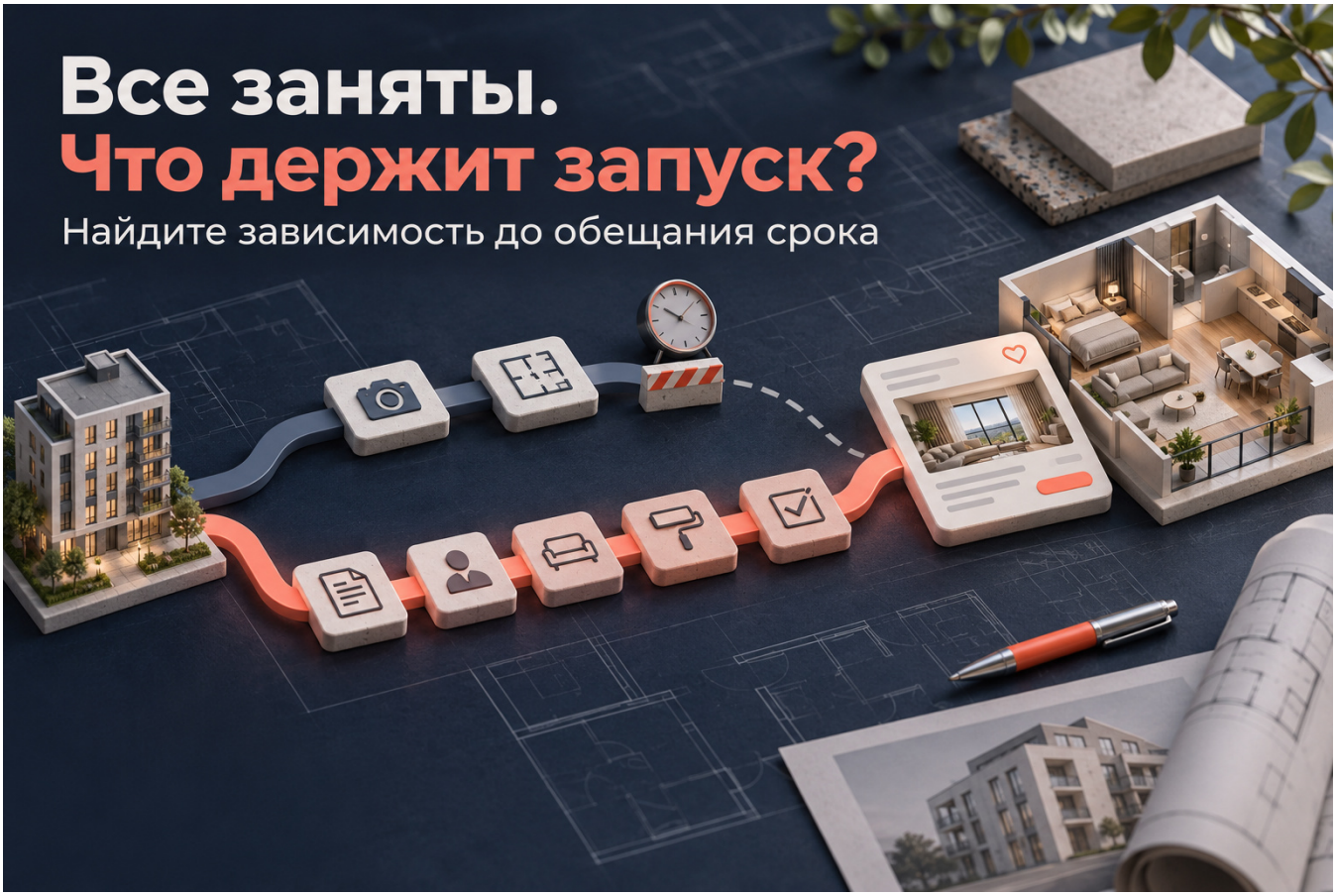
Карта зависимостей: план подготовки объекта без скрытых ожиданий К145

Заполненная сеть шести работ, расчёт зависимостей, два варианта ускорения и проверка доступности людей.



Практический гайд с заполненным учебным примером и чистыми рабочими листами. Подготовлено редакцией Нейросистемы риелтора.

Учебные цифры не являются данными о текущем рынке. Обложка представляет концептуальную иллюстрацию.

1. Граница вашей задачи

К145 помогает разобрать небольшой процесс подготовки материалов объекта. Сначала определите конечный результат. В примере это внутренне принятый черновик карточки, а не публичное объявление после внешней модерации.

Включено в пример	За границей расчёта
Задание, фото, текст, сборка, проверка	Внешняя модерация площадки
Условные длительности работ	Дорога, перерывы и выходные
Независимые доступные исполнители	Неизвестная загрузка реальных людей
Заданные связи между работами	Неописанные согласования

Все данные учебные
Шесть задач, оценки и результаты придуманы для упражнения. Нельзя переносить восемь часов в обещание собственнику без проверки фактических условий.

Конечный результат	Что входит	Что не входит

2. Узел начинается с принимаемого результата

Слабая запись	Проверяемый результат
Заняться фото	Получена серия по заданию
Поговорить о тексте	Принят текст карточки
Сделать всё по объекту	Собран черновик с фото и текстом
Контроль	Записан результат проверки черновика

Для каждой работы укажите исполнителя, входные данные и условие завершения. Связь передаёт пригодный результат, а не сам факт активности человека.

Код / работа	Результат / кто принимает	Исполнитель / входные данные

3. Реестр учебной сети

Код	Работа	Часы	После	Начало	Конец
А	Задание	1	Нет	0	1
Б	Съёмка	3	А	1	4
В	Текст	2	А	1	3
Г	Подготовка фото	2	Б	4	6
Д	Сборка карточки	1	В и Г	6	7
Е	Проверка	1	Д	7	8

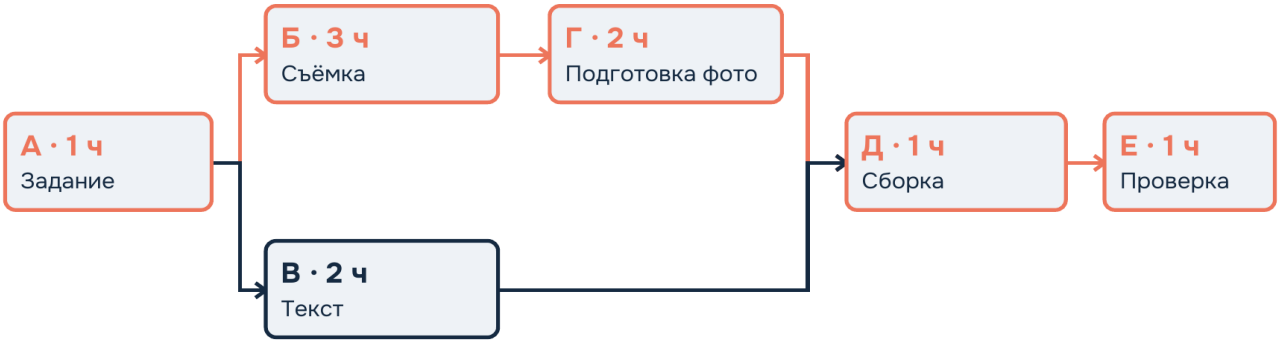
Начальный момент 0. Здесь все связи означают: следующая работа начинается после завершения указанных предшественников. Параллельные ветки обеспечены доступными исполнителями.

Контроль суммы	Значение
Сумма длительностей	1 + 3 + 2 + 2 + 1 + 1 = 10
Продолжительность сети	8 условных часов
Почему значения различаются	Б и В могут идти параллельно

Ваша работа	Длительность / основание	Предшественник

4. Карта двух веток

К145. Сборка ждёт текст и подготовленные фотографии



А → Б → Г → Д → Е: 8 условных часов

А → В → Д → Е: 5 часов. Ресурсы доступны, внешних ожиданий нет.

Вымышленный расчёт К145 в условных часах. Не норматив и не обещание срока.

Сборка Д ждёт обе ветки. Текст В заканчивается в 3, фотографии Г в 6. Поэтому раннее начало Д равно 6, большему из этих значений.

Путь	Расчёт
А → Б → Г → Д → Е	1 + 3 + 2 + 1 + 1 = 8
А → В → Д → Е	1 + 2 + 1 + 1 = 5

Связь	Что передаётся	Почему без этого нельзя начать

5. Проверка временной гибкости

Вопрос	Ответ упражнения
Когда B готова при раннем старте?	В час 3
Когда её результат нужен для Д?	К часу 6
Какой запас при прежних условиях?	6 минус 3 = 3 часа
Если B занимает 6 часов?	Конец B в 7, конец сети в 9
Что изменилось?	Определяющей становится ветка текста

Три часа являются свойством этой модели. Это не отдельный запас, который можно независимо потратить на каждом связанном шаге. После изменений пересчитывают сеть целиком до конечного результата.

Что изменилось	Новый расчёт	Следствие для завершения

6. Два варианта ускорения



Вымышленный расчёт К145 в условных часах. Не норматив и не обещание срока.

Независимый сценарий	Итог сети	Объяснение
Текст В: 2 → 1 час	8 часов	Д всё ещё ждёт Г до часа 6
Фото Г: 2 → 1 час	7 часов	Г готова в 5, Д в 6, Е в 7

Оба сценария сравниваются отдельно с исходным планом. Сокращение времени допустимо только с сохранением результата и условий приёмки. Не удаляйте проверку ради красивого расчёта.

Возможное действие	Какая зависимость меняется	Ожидаемое влияние / проверка

7. Проверка людей и ожиданий

Ограничение	Что добавить в план
Один человек назначен на Б и В	Проверить пересечение и доступные интервалы
Нет доступа в квартиру	Подтвердить конкретное условие старта
Нужен ответ собственника	Указать предмет ожидания и следующий контакт
Есть только оценка трудозатрат	Отделить её от календарного ожидания
Работы уходят за рабочий день	Учесть расписание, не продолжать автоматически

Задача	Исполнитель / доступность	Ожидание / кто уточняет

Ресурсы не появляются от стрелок
Логическая возможность вести работы параллельно не означает, что один занятый человек выполнит их одновременно.

8. Разговор о задерживающем результате

Заполненный пример сообщения
Для сборки карточки нужны подготовленные снимки и текст. Текст получен, снимки пока не приняты. Что мешает передать пригодную версию и когда проверим следующий результат?

Часть разговора	Назначение
Какой результат нужен	Обозначить зависимость
Что уже готово	Не смешивать все работы
Что препятствует	Получить конкретное основание
Когда следующая проверка	Согласовать наблюдаемый шаг

Зависимая работа	Ожидаемый результат	Сообщение ответственному

9. Журнал изменений

Поле	Учебная запись
Изменение	Доступ к объекту перенесён
Затронутая задача	Б, съёмка
Последующие работы	Г, затем Д и Е
Что уточняем	Новый доступ и занятость исполнителей
Что пока не обещаем	Точный календарный момент готовности

Дата / задача	Новые данные / основание	Влияние / кому сообщили

Новый статус должен опираться на результат или подтверждённую информацию. Если известен только факт переноса, не выдавайте автоматически вычисленную дату за согласованную.

10. Ваша карта на один объект

Код / результат	После чего / почему	Длительность / исполнитель

Соедините записи стрелками на отдельном листе. Проверьте, что каждый путь ведёт к названному конечному результату и не возникает круга ожиданий. В месте соединения веток учитывайте все необходимые результаты.

Первое практическое действие
Найдите одну зависимость, по которой неясны входные данные, исполнитель или момент передачи. Уточните её до обещания срока.

Диагностическая карта Нейросистемы риелтора помогает оценить более широкий путь от подготовки материалов до обращений. К145 даёт инструмент для конкретного участка: объяснить задержку и выбрать действие по определяющей цепочке.

Источники и проверка

PMI: зависимости и критический путь

APM: планирование сроков