Следующая роль: что проверить до согласия

Проверить	Конкретный ответ
[ ] Цель	Как изменится моя ежедневная работа
[ ] Обязанности	Какие новые решения и действия появятся
[ ] Неудобная часть	К чему тоже нужно быть готовым
[ ] Полномочия	Что я вправе решать самостоятельно
[ ] Поддержка	Кто поможет в незнакомой ситуации
[ ] Ресурс	Что сокращается в прежней нагрузке
[ ] Условия	Как меняются вознаграждение, расходы и ответственность
[ ] Критерии	По каким результатам оценивают готовность
[ ] Проба	Есть ограниченная задача до постоянного перехода
[ ] Альтернатива	Сравнен другой способ достичь желаемого

Недостаточное основание
«Ты давно работаешь» или «ты хорошо продаёшь» не объясняет состав новой роли. Попросите обсудить реальные задачи и условия.

Что нужно уточнить: _____. С кем: _____.

После пробы: не подменяйте доказательства

Утверждение	Что ещё проверить
Мне понравилось название роли	Подходит ли обычная рабочая неделя
Я всё сделал вместо команды	Умею ли организовать работу других
Я прошёл курс	Могу ли применить навык к новому случаю
Стало больше задач	Изменились ли полномочия и условия
36 часов, занято 28, добавляют 12	Не хватает 4 часов, нужна переработка плана

Результат пробы	Что подтверждено	Что пока не ясно

Решение: продолжить / изменить формат / закрыть пробел / отложить. Основание: _____. Следующий шаг: _____.

Сохраняйте конфиденциальность
В примерах готовности используйте обезличенные сведения и честно обозначайте собственную роль в общем результате.

Источники и проверка

hh.ru: как построить успешную карьеру

CENTURY 21: пример вакансии руководителя продаж