1. До обещания срока

Проверка	Критерий
Результат	Можно определить момент завершения
Единица	Не смешаны дни и часы
Аналоги	Правила выбраны до просмотра удобных примеров
История	Сохранены исходные прогнозы
Открытые задачи	Не исчезли и не приняты за завершённые
Отличия	Есть подтверждение изменения процесса
Ресурс	Исполнители действительно доступны

Пробел в основании	Как уточнить

2. После выполнения

Проверка	Критерий
Факт	Измерен по тому же правилу
Версии	Первый прогноз не перезаписан
Отклонение	Посчитано по соответствующим парам
Причины	Факты отделены от оценок
Параллельность	Периоды ожидания не сложены дважды
Вывод	Нет гарантии из малой прошлой доли
Изменение	Назначено одно проверяемое действие

Наблюдение	Изменение	Как проверим

Одна задержка не доказывает ошибку планирования. Ищем повторяющиеся основания для улучшения собственных прогнозов.

Источники и проверка

Buehler, Griffin, Ross: Exploring the Planning Fallacy, 1994

Homes England: Optimism Bias and Contingency