Реестр затрат и правила распределения

Отделите прямые затраты от общих, месяц оплаты от периода использования и проверьте распределение на готовом примере.



Практический гайд с заполненным учебным примером и чистыми рабочими листами. Подготовлено редакцией Нейросистемы риелтора.

Учебные цифры не являются данными о текущем рынке. Обложка представляет концептуальную иллюстрацию.

Два журнала: деньги и затраты периода

Все данные вымышлены. Модель показывает выбранный набор затрат, не полный бюджет агентства. Бухгалтерское и налоговое признание определяется отдельно с ответственным специалистом.

Журнал	Что записывать
Движение денег	Дата, платёж, получатель и подтверждение
Затраты периода	Назначение, период использования и сумма для анализа
Связь	Общий идентификатор основания
Распределение	Отдельное правило для общей части

Одна услуга, два платежа
Фотосъёмка 8 000 ₽: аванс 3 000 и остаток 5 000. Не складывайте счёт 8 000 с обоими платежами: получится ложная сумма 16 000.

Основание / ID	Платежи	Затрата периода / правило

Классификация без потери смысла

Пример	Связь	Что влияет на величину
Фото объекта	Конкретное задание	Согласованный объём съёмки
Продвижение объявления	Конкретный объект	Выбранный формат и период
Общая CRM	Команда	Состав доступа и период
Офис	Несколько процессов	Условия пользования
Администрирование	Общая работа	Согласованная модель занятости

Прямые и переменные затраты не являются синонимами. Один признак описывает связь с услугой, другой объясняет, от чего меняется сумма. Неизвестную связь помечайте как вопрос, а не как ноль.

Моя статья	Прямая / общая	Период / от чего меняется

Выбранный учебный набор за месяц

Услуга	Продвижение	Исполнители	Всего
А	12 000	24 000	36 000
Б	8 000	16 000	24 000
В	6 000	14 000	20 000
Итого	26 000	54 000	80 000

Общая часть	Сумма, ₽
Офис	30 000
Использование системы за месяц	12 000
Административная работа	48 000
Итого общие	90 000
Выбранный набор вместе	170 000

Граница примера
Дополните реальный реестр всеми применимыми обязательствами и затратами. Здесь не рассчитаны прибыль, налоги или сумма выплат конкретному работнику.

Распределение по времени поддержки

Услуга	Часы	Общая доля, ₽	С прямыми, ₽
А	15	45 000	81 000
Б	10	30 000	54 000
В	5	15 000	35 000
Итого	30	90 000	170 000

Условная ставка распределения: 90 000 / 30 = 3 000 ₽ на час. Это распределение выбранной общей суммы, не ставка оплаты труда. База должна иметь смысл для анализируемой статьи.

Статья / общая сумма	База распределения	Причина выбора / период

Что изменится при равном делении

Услуга	Общая доля поровну	Итог поровну	Итог по времени
А	30 000	66 000	81 000
Б	30 000	54 000	54 000
В	30 000	50 000	35 000
Всего	90 000	170 000	170 000

Не рост фактических платежей
Разница 15 000 ₽ по А и В связана с методом. Общий итог одинаков. Не меняйте правило ради красивого результата одной услуги.

Метод / версия	Почему подходит	Когда пересмотреть

Годовой платёж в месячном анализе

Показатель	Учебная сумма, ₽
Доступ на год оплачен	144 000
Условное равномерное использование	12 000 за месяц
Другие выбранные затраты и платежи	158 000
Деньги месяца	302 000
Затраты месяца по модели	170 000
Разница будущих периодов	132 000

144 000 / 12 = 12 000. Это допущение управленческой модели. Не переносите его автоматически на оборудование, залог или разовую услугу. Обязательный учёт проверяется отдельно.

Оплата / сумма	Период использования	Месячная часть / основание

Реестр и контроль формулы

Столбец	Смысл
A	Идентификатор основания
B	Период, например 2026-10
C	Услуга: А, Б или В
D	Категория
E	Подтверждение / состояние
F	Сумма для анализа периода

Для выбранной структуры: =СУММЕСЛИМН(F2: F100; B2: B100;"2026-10"; C2: C100;"A"). На прямых учебных строках ожидается 36 000 ₽. Диапазоны, имена столбцов и формат данных нужно сверить в своей таблице.

Два слоя
Исходные общие 90 000 и их распределённые доли не складываются повторно. Общая часть используется один раз в итоговом наборе.

Проверка формулы	Ожидаемый итог	Полученный итог / причина

Сверка перед управленческим решением

Контроль	Вопрос
Документы	Нет ли пропущенной или повторной операции?
Период	Не смешаны ли платёж и использование?
Группы	Прямые и общие объяснимы?
Доли	Сходятся ли в исходную общую сумму?
Изменения	Сравниваются ли одинаковые методы?
Нет завершений	Затраты периода показаны без деления на ноль?

Вывод оформляйте как вопрос к процессу: что изменилось в задаче, подтверждено ли выполнение, где есть повтор. Большая сумма сама по себе не доказывает плохую работу или бесполезную рекламу.

Расхождение / наблюдение	Подтверждение	Решение / владелец / дата

Источники и проверка

Microsoft: функция СУММЕСЛИМН, проверено 23.10.2026