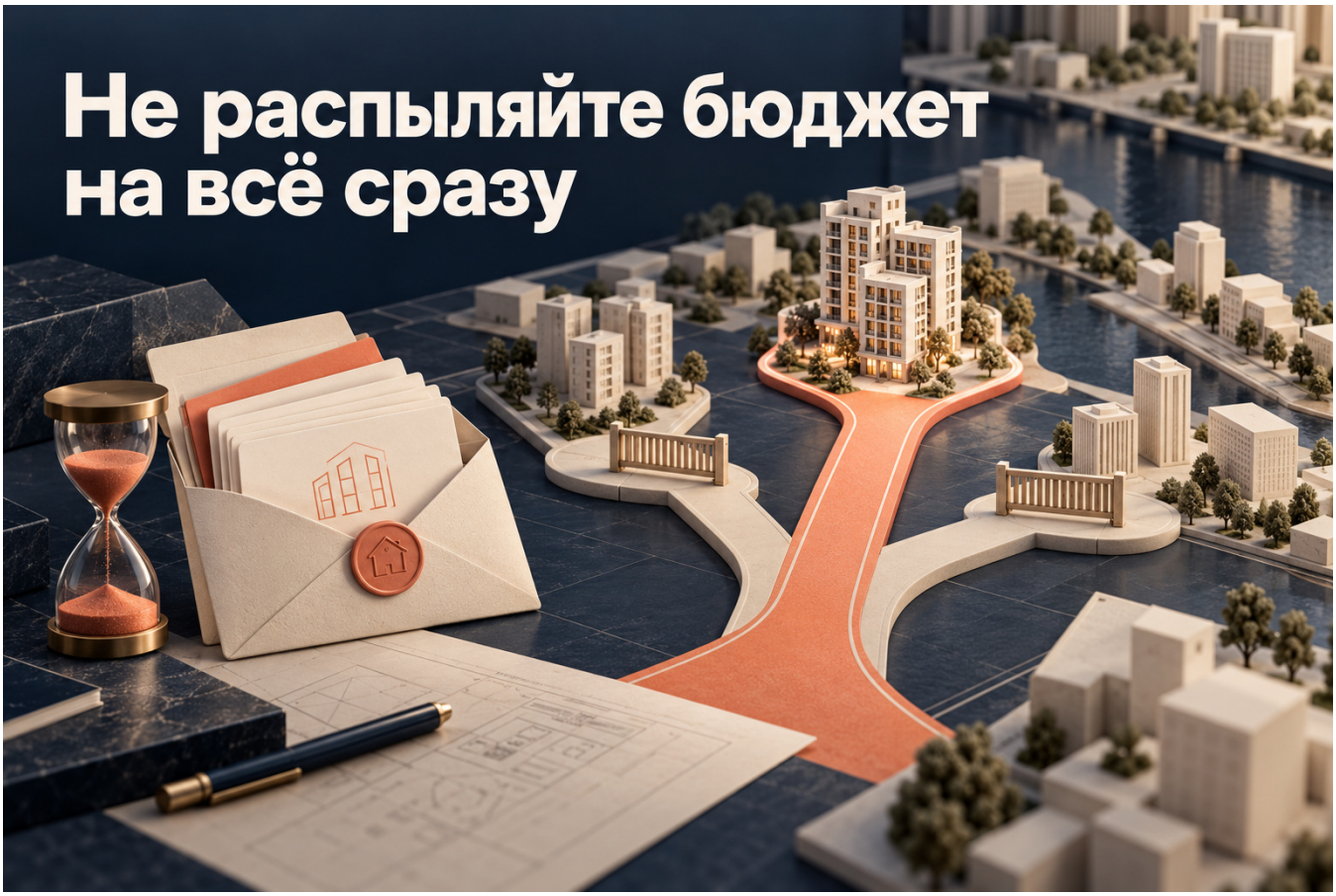
Стратегическая сессия агентства: карты C941

C941: выбор сегмента, деньги и часы, один проверяемый эксперимент.



Практический гайд с заполненным учебным примером и чистыми рабочими листами. Подготовлено редакцией Нейросистемы риелтора.

Учебные цифры не являются данными о текущем рынке. Обложка представляет концептуальную иллюстрацию.

C941: исходные ограничения

Авторский пример двух агентов. Все данные и суммы условные, прогноз рынка на 2027 год не заявляется. Текущие клиентские обязательства обеспечены отдельно.

Ресурс / наблюдение	Учебное значение
На развитие в квартале	120 000 ₽
Командное время развития	24 ч в месяц
Разобранные консультации по вторичке	18 в двух знакомых районах
Консультации по новостройкам	5
Вопросы об инвестициях	2, подтверждённой практики нет

Моя команда / период	Доступные деньги / часы / обязательства

Факт, гипотеза, неизвестное

Тип	C941
Факт	Есть локальный опыт и 18 разборов
Гипотеза	Понятный регулярный отчёт полезен продавцам
Неизвестное	Влияет ли формат на выбор агентства
Неизвестное	Сколько занимает качественная подготовка

Наблюдение / источник	Тип / что проверяем / как

Помощь ИИ
Группировать разрешённые обезличенные записи можно. Придумывать мнения клиентов и спрос нельзя.

Выбор и отказ на квартал

Направление	Учебное решение
Продавцы вторички в двух районах	Основной приоритет
Новостройки	Только в подтверждённой компетенции
Самостоятельное инвестиционное направление	Пока не запускать

Это решение данной команды, а не оценка привлекательности всего рынка. Принятые обязательства перед действующими клиентами сохраняются.

Принимаем / рассматриваем / передаём	Основание / границы / владелец

Два ресурсных расчёта

Деньги на квартал	Сумма
Базовое развитие	60 000 ₽
Один эксперимент	30 000 ₽
Резерв	30 000 ₽

Время на месяц	Часы
Базовое развитие	16
Эксперимент	6
Резерв	2

Проверка перегрузки
Три идеи по 6 ч требуют 18 ч, а сверх базы есть 8 ч вместе с резервом. Оплата инструмента не создаёт время для внедрения.

Мои ресурсы	Распределение / что исключаем

Паспорт шестинедельной проверки

Поле	C941
Участники	Пять согласившихся собственников
Формат	Регулярный отчёт по объекту
Состав	Подтверждённые события, вопросы, ограничения, следующий шаг
Учёт	Время подготовки и обратная связь
Граница	Без обещания цены или срока продажи

Гипотеза / группа / срок	Что получаем / кто делает / ограничение

Как принять результат теста

Критерий	Что проверить
Источник цифр	Можно восстановить основание
Следующее действие	Есть владелец и срок
Трудозатраты	Записано фактическое время
Обратная связь	Сохранена, не придумана
Учебный порог	Не менее 4 полных цепочек из 5

Не отраслевой норматив
Порог выбран для упражнения. Он не доказывает рост продаж или статистическую эффективность.

Цепочка / результат	Разрыв / причина / исправление

Условия остановки и пересмотра

Условие	Решение
Мешает действующим обязательствам	Приостановить и пересчитать нагрузку
Нужны неподтверждённые утверждения	Устранить пробел данных
Ресурс превышен	Новое решение до продолжения
Получено 3 полных цепочки вместо 4	Зафиксировать недостижение, не менять критерий задним числом

Мой риск / сигнал	Кто решает / когда / что сохраняем

Чистая карта стратегии

Кому / с какой задачей помогаем	Наше основание / граница компетенции

Что выбираем / что откладываем	Ресурс / владелец / дата пересмотра

Объедините выбор с реальными обязательствами команды. Новая инициатива не должна незаметно вытеснить согласованные клиентские действия.

Контроль после шести недель

Вопрос	Доказательство
Что выполнено	Журнал цепочек
Сколько стоило	Деньги и время раздельно
Что узнали	Обратная связь и ограничения
Какое решение	Продолжить, изменить или остановить

Решение / основание	Владелец / ресурс / следующий контроль

Проверено 19.10.2026. Общий принцип квартальных целей сверён по Atlassian. C941, формы и числа авторские. Будущие ставки, цены и спрос не предсказываются.

Источники и проверка

Atlassian: квартальное планирование