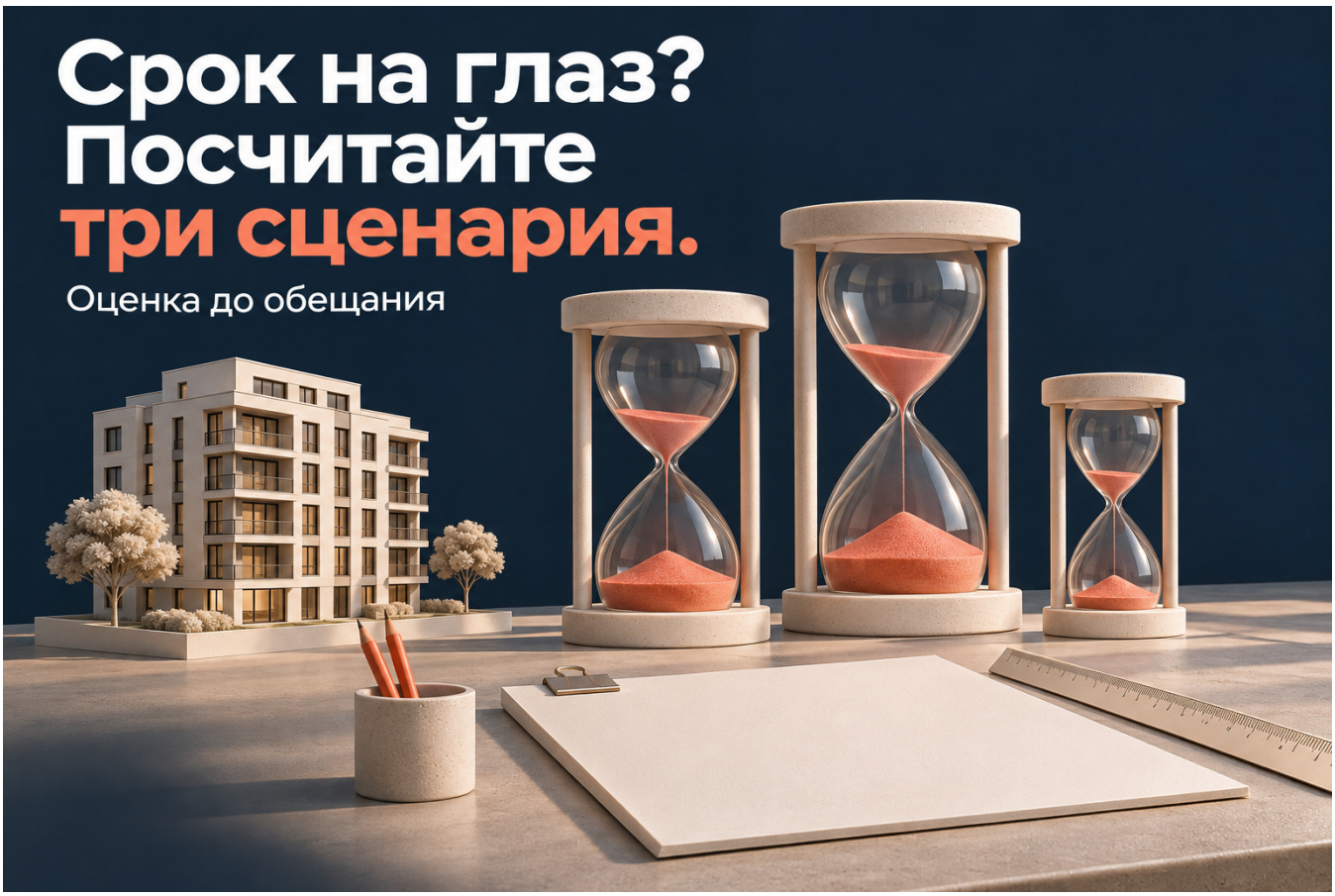
Срок на глаз? Посчитайте три сценария. Карта К270

Оценка рабочих часов, проверка расчёта в минутах и отдельный переход от подготовки к подтверждённому сроку.



Практический гайд с заполненным учебным примером и чистыми рабочими листами. Подготовлено редакцией Нейросистемы риелтора.

Учебные цифры не являются данными о текущем рынке. Обложка представляет концептуальную иллюстрацию.

1. Граница оценки P270

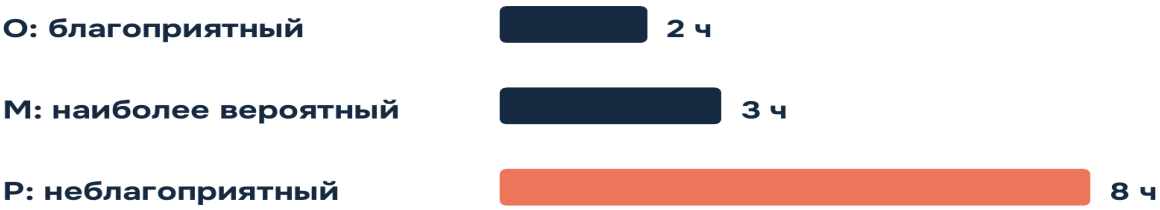
Результат: внутренний пакет сравнения вариантов. Единица: час активной работы одного исполнителя. Все оценки вымышлены. Даты и вероятность выполнения не рассчитываются.

Внутри оценки	Отдельно от оценки
Подготовка исходных сведений	Ожидание внешнего ответа
Сборка сравнения	Перерывы и занятость другими задачами
Внутренний контроль	Согласование с клиентом
Один согласованный объём	Новые поручения после старта

Мой результат / готовность	Единица / границы работы

2. Три сценария одной задачи

P270. Три сценария задачи Б



E = (2 + 4 × 3 + 8) / 6 = 220 минут.

Один объём. Активные часы. Вымышленные исходные оценки.

Не меняйте объём работы между O, M и P.

Оценка Б	Часы	Предпосылка
O	2	Входные сведения подготовлены удобно
M	3	Обычный объём уточнений при сборке
P	8	Требуется дополнительный разбор противоречий

Ожидание ответа не входит в эти активные часы. Проверка качества не исчезает в оптимистическом сценарии.

3. Формула и перевод в минуты

PERT
E = (O + 4 × M + P) / 6

Шаг для Б	Вычисление
Взвешенная сумма	2 + 4 × 3 + 8 = 22
Деление	22 / 6 часа
Перевод в минуты	22 / 6 × 60 = 220 минут
Удобная запись	3 часа 40 минут

Моя тройка / формула	Минуты / часы / правило округления

Десятичная доля часа не является числом минут. 3,67 часа не означает 3 часа 67 минут.

4. Заполненный пакет P270

Работа	O	M	P	E
А. Подготовка сведений	1	2	3	2 ч
Б. Сборка таблицы	2	3	8	3 ч 40 мин
В. Контроль	1	2	3	2 ч

Сумма активной работы
120 + 220 + 120 = 460 минут = 7 часов 40 минут

Граница работы	Не дублируется ли в другой строке

Все три работы входят в пакет, выполняются одним исполнителем и не перекрываются по содержанию. Это не календарный срок.

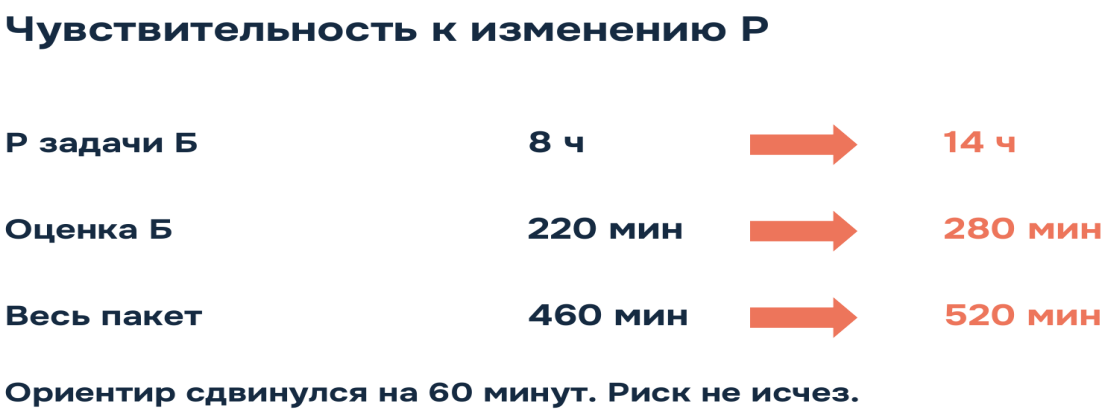
5. Что стоит уточнить первым

Работа	Р минус О	Следующий вопрос
А	2 часа	Понятен ли исходный набор
Б	6 часов	Какие противоречия могут дать доработку
В	2 часа	Определён ли объём внутреннего контроля

Неопределённость	Действие / ответственный / основание новой оценки

Широкий разброс помогает выбрать вопрос для уточнения. Он не является вероятностью срыва или ценой риска.

6. Чувствительность к новому условию



В задаче Б меняется только P: с 8 до 14 часов.

Показатель	Было	Стало
E задачи Б	220 мин	280 мин
E всего пакета	460 мин	520 мин
Удобная запись пакета	7 ч 40 мин	8 ч 40 мин

Увеличение P на 6 часов сдвинуло ориентир на 1 час. Это не уменьшает сам неблагоприятный сценарий и не доказывает управляемость риска.

7. Переход к календарной готовности

Проверяем отдельно	Что записать
Доступные рабочие окна	Когда исполнитель может работать
Внешние ответы	Что нужно и кто подтвердит
Согласование результата	Кто принимает и когда доступен
Новые изменения объёма	Что потребует пересчёта
Следующее обновление статуса	Реально согласованный момент

Зависимость / окно	Подтверждение / следующий шаг

Не прибавляйте 460 минут к текущему часу и не выдавайте полученное время за обещанную дату.

8. Сообщение клиенту

Основа формулировки
Объём внутренней подготовки оценён. Сейчас уточняем сведения по двум вариантам; после получения ответа подтвержу время передачи. Следующее обновление статуса сообщу в согласованный момент.

Уточнить перед отправкой	Почему
Какие сведения действительно ждём	Не придумывать причину задержки
Кто за них отвечает	Понимать следующий шаг
Когда сообщим статус	Назвать выполнимое обязательство
Был ли срок обещан раньше	Обсудить изменение своевременно

Моё сообщение	Обязательство / подтверждение

9. Факт без переписывания прогноза

Работа / исходные O, M, P	Фактические активные часы

Календарная длительность отдельно	Ожидания / изменения объёма

Что уточнить в следующей оценке	Основание / ответственный

В P270 фактического выполнения нет. Исходную оценку сохраняют, новый прогноз ведут отдельной версией. Разовый промах не превращается в доказанный процент точности.

10. Чистая карта своей задачи

Результат / единица	Исполнитель / условия

Работа	O	M	P	E

Зависимости / риск	Следующий шаг / дата пересмотра

Источники проверены 13.11.2026. Взвешенный ориентир не является дедлайном, процентилем или гарантией. Для сложных зависимостей требуется отдельное планирование.

Источники и проверка

PMI. Practice Standard for Scheduling, second edition, §2.3.3

PMI. Leveraging the new practice standard for project estimating, 3-Point Technique